

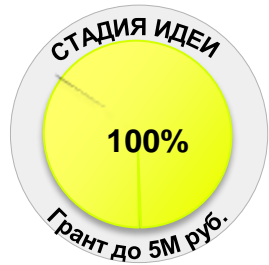


## Грантовый процесс Фонда Сколково

Вице-Президент  
по грантам и экспертизе  
Кирилл Булатов

тел. +7 (495) 967-01-48  
[KBulatov@sk.ru](mailto:KBulatov@sk.ru)

Москва, 24 апреля 2014 года



## Требования к проектам

- Стадия – уровень готовности технологии
- Стадию проекта необходимо определять на основе Грантовой политики Фонда
- Грант предоставляется на реализацию целей очередной стадии
- Требования к проектам, календарным планам, сметам в тексте Грантовой политики являются исчерпывающими

НИОКР

IP

Коммерциа-  
лизация

Команда  
Проекта

К зачету в качестве вклада Соинвестора принимаются только денежные средства

- Вклад в уставный капитал Участника (для ООО)
- Денежный вклад в имущество Участника (для ООО)
- Приобретение у Участника его акций (для АО)
- Дарение денежных средств в пользу Участника (в случае зарубежных Соинвесторов)

# Ключевые требования к содержанию проекта\*

\*меняются в зависимости от стадии проекта и направления деятельности Участника

НИОКР



- наличие технического описания продукта Проекта или результатов первых исследований;
- наличие плана исследовательской деятельности

IP



- оформлены отношения с авторами IP;
- введен режим конфиденциальности;
- подготовлен список IP третьих лиц, необходимой для реализации Проекта;
- реализована защита IP (заявки на патенты, патенты);
- проведен анализ рисков в области IP

Коммерциализация



- обоснованы конкурентные преимущества;
- определен диапазон целевых параметров

Команда Проекта



- сформирована команда Проекта с управленческим, научным и международным опытом

# Требования к Грантополучателю

## Соответствие Проекта

- требованиям локальных нормативных актов Фонда,
- критериям отбора проектов на Грант,
- нормам законодательства Российской Федерации.

## Готовность Участника

- описать и доказать состоятельность своего Проекта,
- дорабатывать Проект по требованию Фонда,
- неукоснительно соблюдать требования Фонда на всех этапах комплектования пакета документов и последующей реализации Проекта.

## Успешное прохождение

- внутренних проверок службами Фонда,
- внешней проверки экспертами из пула Фонда,
- Грантового комитета Фонда – одобрение предоставления Гранта.



## Идея Проекта, ноу-хау

наличие научно-исследовательской разработки, связанной с высокой степенью риска достижения качественно новых результатов мирового масштаба

наличие патентоспособных разработок

соответствие идеи проекта инновационному приоритету и направлению деятельности Фонда

## Реализация идеи Проекта

подтвержденная экспертами Фонда применимость технологии, ее востребованность в существующих условиях

наличие выстроенной концепции реализации Проекта, бизнес-стратегии и плана коммерциализации

понимание рисков Проекта и разработка стратегии их диверсификации

соответствие сметы расходов Грантополучателя, а также общей суммы бюджета Проекта требованиям Фонда

## Команда

формирование эффективной команды, обладающей полным комплексом требуемых компетенций: научная работа, международное продвижение, эффективное управление бизнесом, администрирование и пр.

наличие в команде Проекта лидера и научного идеолога, способных изобрести продукт Проекта и успешно его коммерциализировать

# Общая схема процесса выделения финансирования

Участник готовит презентацию по формату и подает через App.Sk.ru

10 дней

*Фонд принимает решение о принятии к рассмотрению*

Участник направляет Грантовый меморандум с приложениями

не более 90 (+10) дней

*Фонд проверяет комплектность*

Службы Фонда осуществляют проверку и внешнюю экспертизу

~ 1,5 месяца

*Участник получает результаты рассмотрения*

Подготовка к заседанию Грантового комитета

~ 2 недели

*Грантовый комитет принимает решение о выделении гранта*

1. Заявка

2. Грантовый меморандум

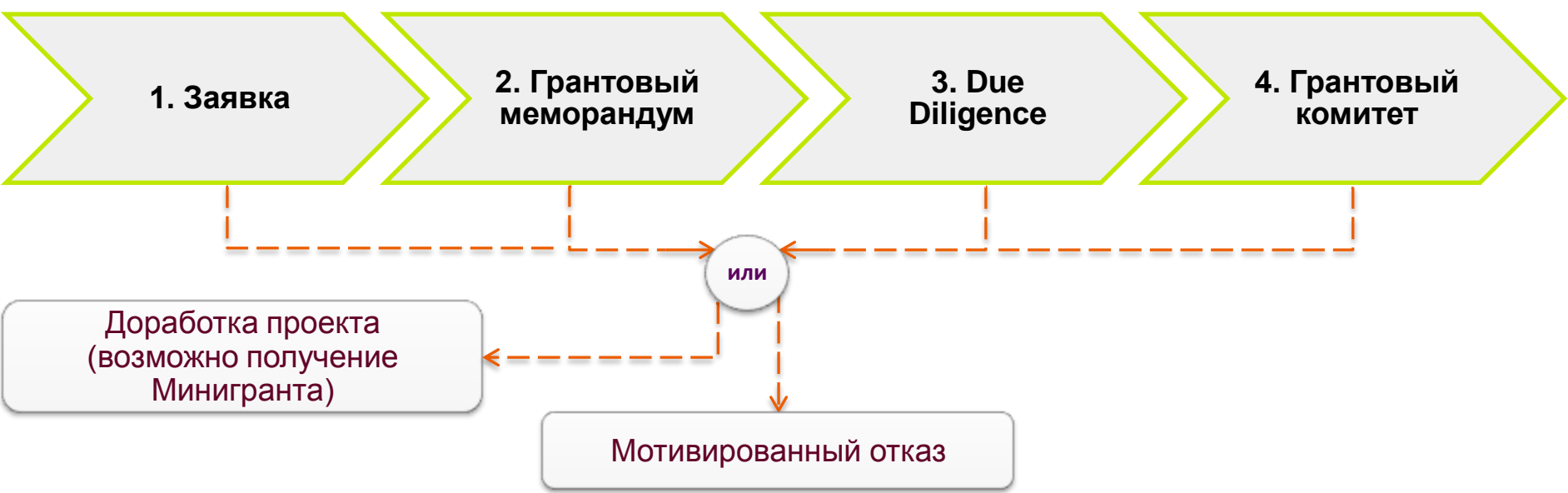
3. Due Diligence

4. Грантовый комитет

или

Доработка проекта (возможно получение Минигранта)

Мотивированный отказ



1. Формальная проверка


2. Внутренняя проверка


3. Внешняя экспертиза


4. Формирование проекта решения ГК


всего экспертов  
в пуле Фонда -  
**1059**


## 5 ключевых сфер:

 Энергоэффективность  
312 экспертов

 Ядерные технологии  
518 экспертов

 Космические технологии и телекоммуникации  
517 экспертов

 Биомедицинские технологии  
409 экспертов

 Стратегические компьютерные технологии  
119 экспертов

## Характеристики:

Компетенции по направлениям:

- Научных – свыше 750,
- Технических – свыше 550,
- Бизнес – свыше 300.

Ежедневно не менее 3 чел. подают заявку на включение в список экспертов

## Функционал:

- Качественное улучшение проектов
- Дополнительное внимание профессионального сообщества
- Выход на новые рынки
- Повышение конкурентоспособности

## Список экспертов формируется на конкурсной основе:

- Предварительный отбор (скоринг)
- Отбор с подтверждением компетенций
- Эксперт несет ответственность за качество экспертизы

# Наиболее яркие представители Экспертного сообщества Фонда



**Пармон Валентин Николаевич**  
Директор Института катализа им. Г.К.Борескова СО РАН, академик РАН



**Дитер Бимберг**  
Профессор, исполнительный директор Института твердого тела Берлинского технического университета



**Уткан Демирчи**  
Заведующий лабораторией медицины в Гарвардской медицинской школе



**Андрей Серый**  
Руководитель John Adams Institute Оксфордского Университета



**Смирнов Николай Николаевич**  
профессор, зам. декана факультета мех-мат МГУ



**Михаил Лукин**  
Управляющий директор в Cambridge Technology Innovation



# Схема процесса приемки отчетов Участника по результатам реализованного этапа Проекта

**Участник готовит отчет по утвержденной форме**

*10 дней с момента завершения*

Направление в кластер в бумажном и электронном виде

**Фонд проверяет комплект и принимает к рассмотрению**

*10 дней с момента получения*

Небольшое финансирование на покрытие кассового разрыва

**Фонд принимает решение о продолжении финансирования**

*до 60 рабочих дней*

При отрицательных отзывах экспертов решение по Отчету принимает Грантовый комитет

**Предоставление отчета**

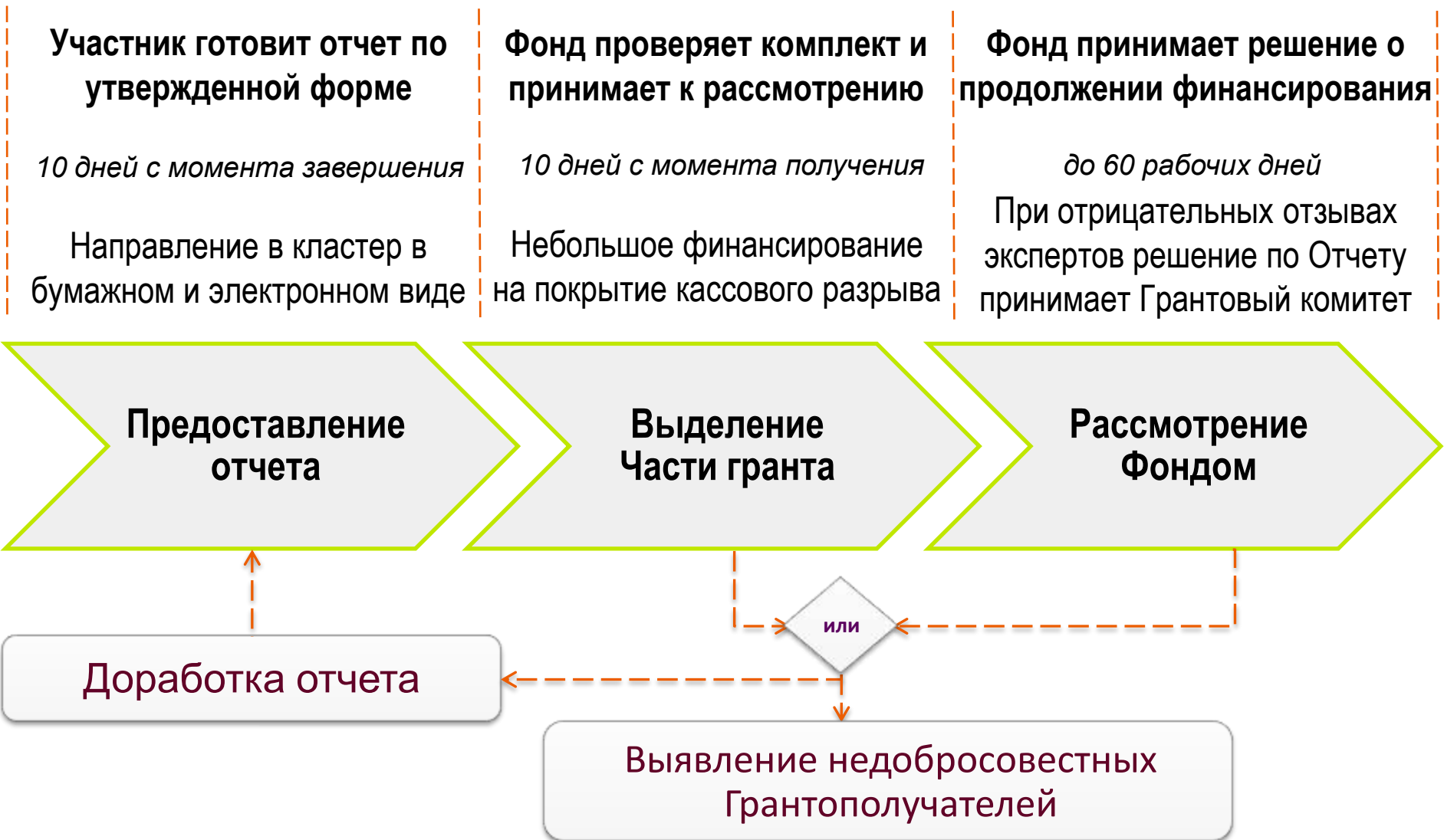
**Выделение Части гранта**

**Рассмотрение Фондом**

**Доработка отчета**

или

**Выявление недобросовестных Грантополучателей**



Выплачено  
всего 7215  
млн. руб.

Общая сумма  
одобренных  
грантов  
9583,2 млн.  
руб.

1

в 2013 одобрено  
грантов на сумму  
902,6 млн. руб.

выплачено  
436,0 млн.руб.

2

в 2012 одобрено  
грантов на сумму  
3529,0 млн. руб.

выплачено  
2532,0 млн.руб.

3

в 2010 – 2011  
одобрено  
грантов на сумму  
4692,0 млн. руб.

выплачено  
4247,6 млн.руб.

Рассмотрено заявок на Грантовом комитете с начала работы Фонда на 31.12.13 г.

Кластер БМТ:

Всего 38, из них одобрено 23 на сумму 2910,0 млн. руб.

выплачено  
2269,8 млн.руб.

Кластер ИКТ:

Всего 72, из них одобрено 53 на сумму 3348,0 млн. руб.

выплачено  
2502,2 млн.руб.

Кластер КТ:

Всего 18, из них одобрено 7 на сумму 416,5 млн. руб.

выплачено 329,4  
млн.руб.

Кластер ЭЭ:

Всего 45, из них одобрено 29 на сумму 2107,2 млн. руб.

выплачено  
1721,0 млн.руб.

Кластер ЯТ:

Всего 24, из них одобрено 15 на сумму 801,5 млн. руб.

выплачено  
392,7 млн.руб.

# Основные причины отклонения Проекта на Грантовом комитете

**1** отрицательные  
оценки экспертов

**2** отсутствие подтвержденных  
перспектив  
коммерциализации

**3** отсутствие подтвержденной  
научно-технической  
составляющей

**4** неубедительная презентация  
проекта на Грантовом  
комитете

## Способы контроля

### Камеральные проверки

- проводятся на основании Отчета об исследовательской деятельности;
- являются первым уровнем контроля Фонда за деятельностью Участника.

### Выездные проверки

- проводятся в случае неудовлетворительных результатов камеральной проверки;
- являются вторым уровнем контроля.

Производится **проверка Отчетов** о реализации Этапов проекта.

## Реакция Фонда на нарушение

- Направление предписания об устранении нарушений;
- Лишение Участника Статуса;
- Требование о возврате средств;
- Обращение в правоохранительные органы.

## Основные нарушения

Нецелевое расходование средств (например, ДМС, премии, ремонт)

Отсутствие исследовательской деятельности

Договорные отношения с аффилированными лицами в нарушение Грантовой политики

Несоответствие данных бухгалтерского учета и Отчета Грантополучателя, представляемому по завершении Этапа

Непредставление запрошенных документов, необеспечение доступа в помещения Участника

Существенное изменение параметров Проекта, заявленных при получении Статуса

Наличие в учредительных документах разрешения на занятия иными, помимо исследовательской, видами деятельности



## **Защита ИС**

Поддержка делопроизводства при регистрации зарубежных патентов.

## **Испытания и тестирования**

Проведение независимого испытания лабораторного образца для подтверждения полученных свойств.

## **DB Access**

Получение иностранной научной статьи из электронной базы для изучения мировых научных трендов по теме исследования.

## **Прототипирование**

Создание прототипа корпуса и/или механизма для электронного устройства.

## **Участие в конференциях в качестве экспонента**

Участие в профильной международной выставке для демонстрации образца продукции Проекта.

# СПАСИБО!



**Кирилл Булатов**

Вице-Президент по грантам и  
экспертизе

тел. +7(495)967-01-48

[KBulatov@sk.ru](mailto:KBulatov@sk.ru)

123610 г. Москва,  
Краснопресненская наб. 12, под.9